

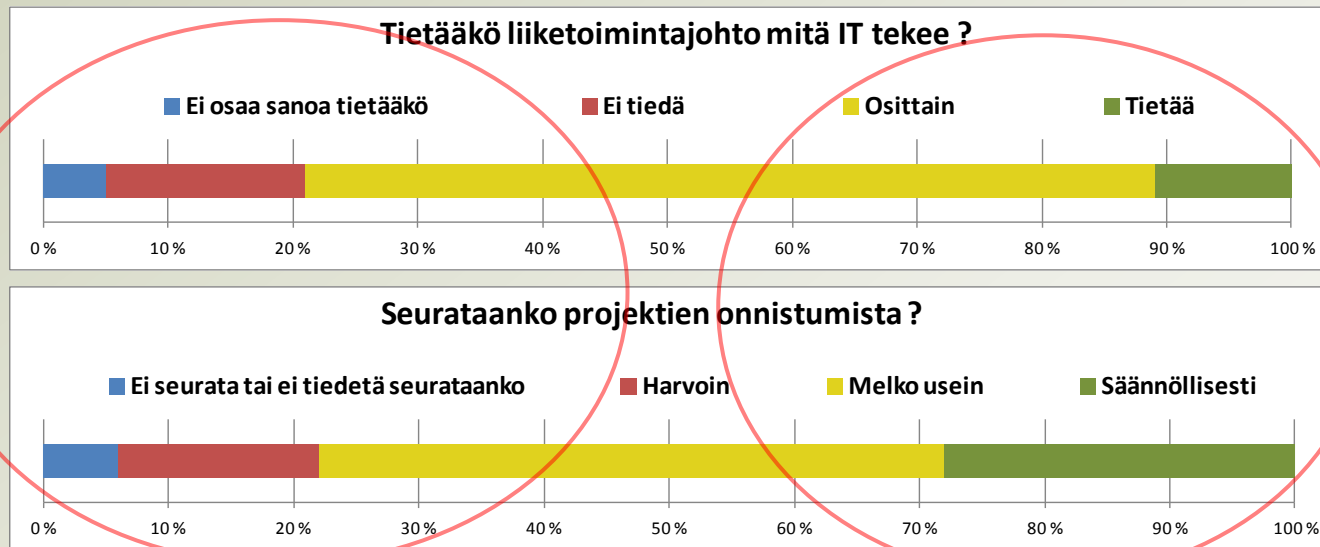


Tuottava IT



ICT:n johtamisella tuloksia

Data: Tietohallintojen johtaminen Suomessa 2012



It-investoinneista valuu Suomessa hukkaan satoja miljoonia

-Aalto-yliopisto 2010

Suomalaiset yritykset kasvattivat 2010 liikevaihtoaan 6% ja pienensivät kustannuksiaan 5% IT:n avulla

-IT-Barometri 2011

- **IT tuottaa rahaa jos sitä johdetaan strategisesti ja liiketoiminnan kautta – ja hukkaa rahaa jos ei johdeta.**

IT-investoinnit tuottavampia kuin mainonta tai t&k

12-kertainen myynnin lisäys investointiin verrattuna, mutta vaihtelut suurempia kuin muissa investoinneissa
-MIT Sloan Review 2012

Kumpaan joukkoon yrityksesi kuuluu ?

IT tuottaa lisäarvoa

- Investoinnit perustellaan strategian tai investoinnin tuoton kautta
- Johto tuntee IT:n prioriteetit, ongelmat ja tuloksellisuuden
- IT:n ja investointien tuottavuutta seurataan järjestelmällisesti
- Säästetään IT:n avulla
- CIO ja muu johto puhuvat samaa kieltä ja jakavat samat tavoitteet
- IT auttaa saavuttamaan tavoitteet

IT on kustannus

- Investoinnit perustellaan teknisesti
- Johto ei tiedä mikä IT:n panos yrityksen strategian toteuttamisessa on
- Projektien tuottamia hyötyjä ei seurata järjestelmällisesti
- Säästetään IT:stä
- CIO ja muu johto eivät aina ymmärrä toisiaan
- IT on pullonkaula

Vain joka kymmenennessä suomalaisessa yrityksessä johto tietää mitä IT tekee.

Tuottava IT - johtamismalli

	Käyttö ja ylläpito	Investoinnit				
Strateginen IT	Ohjelmisto- ja/tai laiteportfolio joka suoraan mahdollistaa tai tukee yrityksen strategian toteuttamista. Palvelutasot määritelty liiketoimintakriittisyyden mukaan.	Projektiportfolio joka suoraan mahdollistaa tai tukee yrityksen strategian toteuttamista. Priorisointi strategisen merkityksen perusteella.				
Taktinen IT	Ohjelmisto- ja/tai laiteportfolio joka tuottaa kustannussäästöjä tai lisätuloja, usein muualla kuin IT-organisaatiossa. Palvelutasot määritelty liiketoimintakriittisyyden mukaan.	Projektiportfolio joka tuottaa kustannussäästöjä tai lisätuloja, usein muualla kuin IT-organisaatiossa. Priorisointi tuotto-odotuksen perusteella.				
Operatiivinen IT	Ohjelmisto- ja/tai laiteportfolio joka ylläpitää perustoimintoja, usein geneerisiä. Palvelutasot määritelty liiketoimintakriittisyyden mukaan.	Korvausinvestointeja tai investointeja uusien toimintoihin. Priorisointi riski/hyöty-analyysin perusteella.				
	Liike-toiminta -alue	Liike-toiminta -alue	Yhteiset	Liike-toiminta -alue	Liike-toiminta -alue	Yhteiset

Neljä modulia

1. Nykytilanteen kartoitus – miten nykyinen johtamismalli toimii ?

- Kertoo miten IT linkittyy strategiaan yrityksessä, miten sen tuottavuutta mitataan ja miten päätökset tehdään
- Tunnistaa mahdollisuudet parempaan tuottavuuteen

2. Investointien johtaminen – tehdäänkö oikeita asioita ?

- Luo kokonaiskuvan yrityksen IT-projekteista ja tunnistaa strategiset, tuottavat ja perusinvestoinnit
- Analysoi menetelmät joilla tehtävät investoinnit valitaan ja hyödyt varmistetaan, sekä arvioi investointien tehokkuuden

3. Käytettävän IT:n johtaminen – onko kustannukset optimoitu ?

- Luo kokonaiskuvan yrityksen IT-portfoliosta ja sen strategisista ja tuottavista komponenteista.
- Tunnistaa liiketoimintakriittiset sovellukset ja niiden palvelutasot
- Analysoi kustannusten mittaamisen ja optimoinnin

4. Muutosprojektit – miten IT:n ohjausta tehostetaan ?

- Tarvittavien muutosten toteuttaminen

Johtamismallin hyödyt:

- Saat kokonaiskuvan siitä mitä IT tekee, ja mitä sen pitäisi tehdä
- Työkalut IT:n johtamiseen, hankkeiden priorisointiin ja seurantaan
- Asetat IT:lle selkeät tavoitteet ja seuraat niiden toteutumista
- Varmistat että rahaa käytetään oikeisiin asioihin, ja tiedät mitä sillä saadaan
- Valjastat IT:n edistämään yrityksen strategiaa ja parantamaan tuottavuutta
- Estät hukka-investoinnit ja rahankäytön tuottamattomiin palveluihin

Ota yhteyttä

Puh. 040 540 1282

E-mail: info@solventor.fi

www.solventor.fi